

УДК 658.51  
ББК 65.290-80  
С95

Рецензенты: доктор эконом. наук, профессор *Ю. А. Дмитриев*;  
доктор техн. наук, профессор *М. В. Руфицкий*

**Сыров В. Д.**

**С95** Графологический метод организации передачи предметов труда дискретного производства. – М.: Горячая линия–Телеком, 2014. – 38 с., ил.

**ISBN 978-5-9912-0450-7.**

Рассмотрены сущность дискретного производства, а также вопросы, связанные с разработкой и содержанием графологического метода организации передачи предметов труда при единичном и мелкосерийном производстве. Изложена методика применения графологического метода при различных видах передачи предметов труда. Дано обоснование переименования *параллельно*-последовательного вида передачи предметов труда в *последовательно*-параллельный вид. Информация, содержащаяся в монографии, в основном «отражает» организацию выполнения производственных заказов, результатов НИР и ОКР (опытных образцов или опытной партии «новых» изделий) производства электронных средств.

Для научных работников, менеджеров и предпринимателей, специализирующихся в области организации производства товаров малых серий, будет полезна преподавателям, аспирантам и студентам соответствующих специальностей.

**ББК 65.290-80**

Адрес издательства в Интернет [WWW.TECHBOOK.RU](http://WWW.TECHBOOK.RU)

Научное издание

**Сыров Владимир Дмитриевич**

**ГРАФОЛОГИЧЕСКИЙ МЕТОД ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕДАЧИ ПРЕДМЕТОВ  
ТРУДА ДИСКРЕТНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

*Монография*

Компьютерная верстка А. А. Евтушенко  
Обложка художника О. Г. Карповой

Подписано в печать 12.08.2014. Формат 60×90/16. Усл. печ. л. 2,38. Тираж 500 экз.  
ООО «Научно-техническое издательство «Горячая линия–Телеком»

ISBN 978-5-9912-0450-7

© Сыров В. Д., 2014

© Издательство Горячая линия–Телеком, 2014

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Основы организации производства заложены в глубокой древности. Человек, прежде чем что-либо выполнять, обязательно сначала представляет, как принято сейчас говорить, «смоделирует» хотя бы абстрактно («в голове»), все действия (либо часть действий) и средства при помощи которых будет осуществляться это выполнение.

Началом отечественной дисциплины «Организация производства», как академической науки можно считать тридцатые годы прошлого столетия, когда профессором кабинета Экономики и организации производства Ленинградской промышленной академии О.И. Непорентом были сформулированы «Технические основы календарного движения производства». Им было установлено *три* вида движения (передачи) предметов труда: последовательный, параллельно-последовательный и параллельный.

С момента издания «Технических основ календарного движения производства» прошло более восьмидесяти лет, но до сих пор все авторы излагают её, как было предложено проф. О.И. Непорентом, с чем автор данной работы не согласен: во-первых, в практике используются *четыре* вида; во-вторых, параллельно-последовательный вид по существу является *последовательно-параллельным*. Кроме того, «основы» проф. Непорента О.И. базируются на предположении, что на каждой операции технологического процесса действует один рабочий (задействовано одно рабочее место), т.е. все предложенные аналитические выражения «дают» достоверные результаты только при условии, что в производстве задействовано на каждой операции технологического процесса только одно рабочее место. На практике такое положение встречается крайне редко и рассматривается как частный случай.

В теории организации производственного процесса различают организацию его во времени и пространстве. Пространственная организация производственного процесса промышленного предприятия предусматривает,

в основном, планировку рабочего места, производственного участка, цеха и предприятия в целом. В основе пространственной организации производственного процесса участка и цеха лежит принятое технологическое множество, а предприятия в целом — производственная структура основных и вспомогательных цехов, а также обслуживающего хозяйства.

При пространственной организации технологического множества главную роль играют: габаритные размеры принятых рабочих машин и оборудования на каждой операции (рабочем месте); требования охраны труда и жизнеобеспечения, строительных норм и правил, требований противопожарной безопасности и т.п.

Данная работа не предусматривает рассмотрение пространственного расположения рабочих машин и оборудования и вообще пространственной организации производственного процесса предприятия. В ней рассматривается исключительно временная организация производственного процесса выполнения производственных заказов, а также организации единичного и мелкосерийного производства, например, производство опытных образцов результата выполнения научных и опытно-конструкторских работ, единичных и мелких серий производственных заказов. Другими словами, здесь будет показано «календарное планирование выполнения производственных заказов».

Календарные сроки выполнения производственного заказа в основном зависят от принятого вида передачи предметов труда с предыдущей операции технологического процесса на последующую операцию. Для указанных целей предлагается *графологический метод* организации передачи предметов труда и его использование при различных видах передачи предметов труда с предыдущей операции на последующую операцию, принятого технологического процесса производства.